



SISTEMA CONTABLE 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>282,293,349.11</b>	<b>282,602,324.44</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	282,293,349.11	282,602,324.44
<b>Aplicación</b>	<b>259,218,374.92</b>	<b>252,295,676.29</b>
Servicios Personales	241,754,407.09	233,895,159.94
Materiales y Suministros	2,828,855.30	2,728,497.60
Servicios Generales	11,171,718.34	12,850,506.42
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	3,463,388.30	2,821,470.07
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	5.89	42.26
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>23,074,974.19</b>	<b>30,306,648.15</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>14,721,184.10</b>	<b>21,783,525.98</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	10,295,336.94	2,753,331.64
Bienes Muebles	0.00	1,007,943.23
Otros Orígenes de Inversión	4,425,847.16	18,022,251.11
<b>Aplicación</b>	<b>34,489,180.06</b>	<b>36,970,824.62</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,422,221.01	18,025,774.38
Bienes Muebles	0.00	2,369,902.90
Otras Aplicaciones de Inversión	31,066,959.05	16,575,147.34
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>(19,767,995.96)</b>	<b>(15,187,298.64)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>52,036,605.21</b>	<b>1,295,723.94</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	52,036,605.21	1,295,723.94
<b>Aplicación</b>	<b>1,322,423.07</b>	<b>10,259,149.14</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,322,423.07	10,259,149.14
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>50,714,182.14</b>	<b>(8,963,425.20)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>54,021,160.37</b>	<b>6,155,924.31</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	35,031,528.87	28,875,604.56
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	89,052,689.24	35,031,528.87

Dr. César Arturo Espinosa Morales

Director General.

Lic. Fidel Orozco Martínez

Director Administrativo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".